

PRIRUČNIK ZA KORIŠĆENJE PLATFORME

INTEGRITY WATCH SERBIA

Sadržaj

[O platformi](#)

[STRUKTURA PLATFORME I NAVIGACIJA](#)

[Osnovna organizacija sajta](#)

[Početna strana](#)

[TEMATSKE RUBRIKE PLATFORME](#)

[Javne nabavke](#)

[Ugovori](#)

[Okvirni sporazumi](#)

[Kompanije povezane sa političkim subjektima](#)

[EXPO 2027 MODUL](#)

[Svrha i značaj EXPO 2027 modula](#)

[Sadržaj i struktura EXPO modula](#)

[EXPO 2027 kao studija slučaja](#)

[Analitička i nadzorna upotreba EXPO modula](#)

[Platforme Integrity Watch u drugim zemljama](#)

[PRETRAGA I FILTRIRANJE PODATAKA](#)

[Tekstualna pretraga](#)

[Filteri](#)

[VIZUALIZACIJE I INTERAKTIVNOST](#)

[PREUZIMANJE PODATAKA I DALJA OBRADA](#)

[METODOLOŠKE NAPOMENE I OGRANIČENJA](#)

[PRIMENA PLATFORME U ISTRAŽIVAČKOM I NOVINARSKOM RADU](#)

[Korišćenje platforme u istraživačkom radu](#)

[Korišćenje platforme u novinarskom radu](#)

[Etički i profesionalni standardi](#)

[ZAKLJUČAK](#)

[TERMINOLOŠKI GLOSAR](#)

O platformi

Platforma *Integrity Watch Serbia* je digitalni alat namenjen unapređenju transparentnosti, odgovornosti i nadzora nad trošenjem javnih sredstava u Republici Srbiji. Platformu je razvila i održava organizacija Transparentnost Srbija, u okviru međunarodne inicijative [Integrity Watch](#), koja se sprovodi u više zemalja Evrope i regiona sa ciljem jačanja integriteta institucija i smanjenja rizika od korupcije.

Osnovna svrha platforme je da objedini podatke iz različitih javno dostupnih izvora i predstavi ih na pregledan, sistematičan i analitički upotrebljiv način. Time se korisnicima omogućava da steknu uvid u obrasce trošenja javnih sredstava, identifikuju potencijalne rizike od sukoba interesa i analiziraju odnose između javnog i privatnog sektora.

Platforma je namenjena širokom krugu korisnika, uključujući:

- organe javne vlasti,
- novinare i medijske organizacije,
- organizacije civilnog društva,
- istraživače i analitičare,
- građane zainteresovane za pitanja transparentnosti i odgovornosti.

STRUKTURA PLATFORME I NAVIGACIJA

Osnovna organizacija sajta

Sajt [Integrity Watch Serbia](#) organizovan je u više tematskih celina koje su dostupne putem glavnog navigacionog menija. Struktura je dizajnirana tako da korisnik može lako da se kreće između različitih baza podataka i analitičkih prikaza, bez obzira na prethodno iskustvo sa sličnim alatima.

Glavni elementi navigacije obuhvataju:

- početnu stranu,
- tematske module (javne nabavke – ugovori, okvirni sporazumi, kompanije povezane sa političkim subjektima i dr.),
- poseban modul posvećen projektu EXPO 2027,
- informativnu stranicu o metodologiji i izvorima podataka,
- izbor jezika.



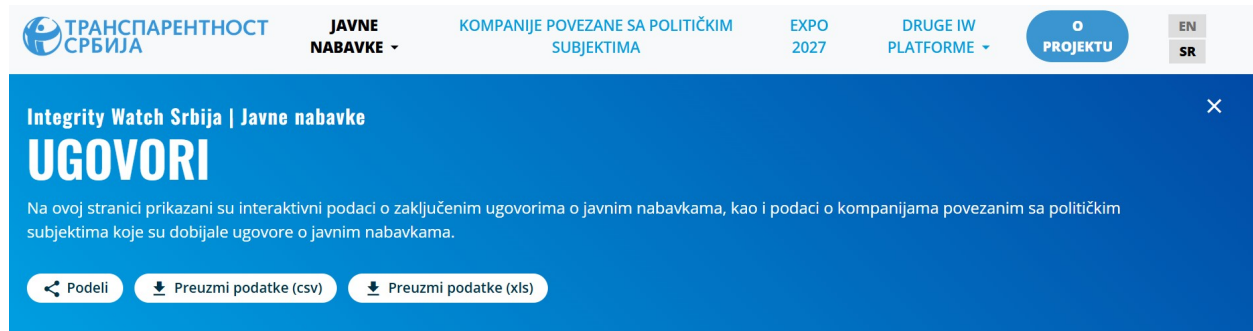
Početna strana

Početna strana služi kao ulazna tačka u platformu. Na njoj se nalaze osnovne informacije o svrsi sajta, kao i istaknuti grafički prikazi koji ilustruju ključne podatke i trendove. Sa početne strane korisnik može pristupiti svim ostalim sekcijama platforme.

TEMATSKE RUBRIKE PLATFORME

Javne nabavke

Ugovori



Rubrika *Javne nabavke* sadrži dve podsekcije. U okviru podsekcije *Ugovori* omogućava pregled ugovora koje su organi javne vlasti zaključili sa privrednim subjektima koristeći javna sredstva.

U okviru ove rubrike dostupni su sledeći podaci:

- naziv naručioca (institucija ili javno preduzeće),
- naziv ponuđača,
- vrednost ugovora,
- datum zaključenja ugovora,
- naziv javne nabavke,

Podaci su predstavljeni kroz kombinaciju tabela i grafičkih prikaza, što omogućava istovremeno sagledavanje opštih trendova i pojedinačnih slučajeva.

Okvirni sporazumi



Rubrika *Okvirni sporazumi* predstavlja drugu podsekciju rubrike *Javne nabavke* i obuhvata podatke o dugoročnim ugovornim aranžmanima koji omogućavaju ponovljene nabavke bez sprovođenja kompletnog postupka za svaku pojedinačnu kupovinu.

Korisnici mogu analizirati:

- institucije koje najčešće koriste okvirne sporazume,
- ukupne finansijske vrednosti ovih sporazuma,
- privredne subjekte koji se najčešće pojavljuju kao ugovorne strane.

Ova rubrika je naročito značajna za analizu koncentracije javnih sredstava i dugoročnih poslovnih odnosa između javnog i privatnog sektora.

Kompanije povezane sa političkim subjektima



The screenshot shows the website header with the Transparency Serbia logo and navigation links: JAVNE NABAVKE, KOMPANIJE POVEZANE SA POLITIČKIM SUBJEKTIMA, EXPO 2027, DRUGE IW PLATFORME, and a button labeled O PROJEKTU. The main content area has a blue header with 'Integrity Watch Srbija' and the title 'KOMPANIJE POVEZANE SA POLITIČKIM SUBJEKTIMA'. Below the title is a brief description in Serbian and three buttons: 'Podeli', 'Preuzmi podatke (csv)', and 'Preuzmi podatke (xls)'.

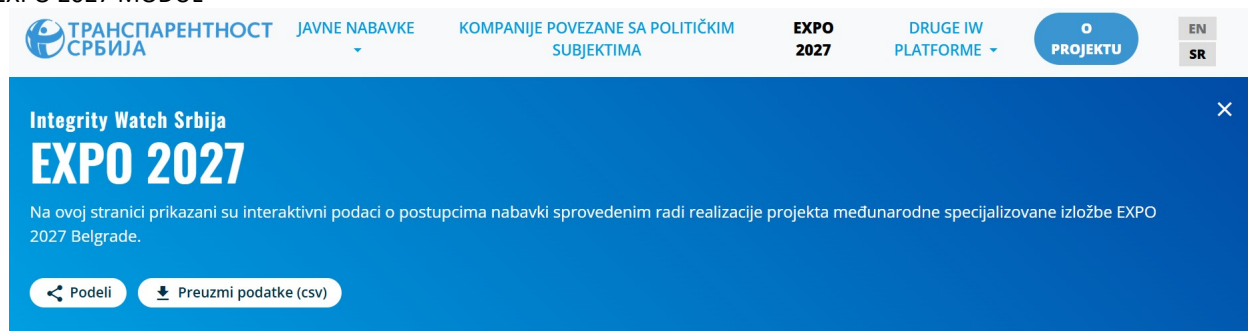
Sekcija *Kompanije povezane sa političkim subjektima* fokusirana je na identifikaciju privrednih subjekata koji imaju određene veze sa političkim akterima, a istovremeno ostvaruju prihode iz javnih izvora.

U ovoj rubrici korisnici mogu:

- pregledati listu identifikovanih kompanija,
- analizirati ukupne iznose javnih sredstava koje su te kompanije primile,
- uporediti njihovo učešće u javnim nabavkama sa ostalim kompanijama.

Važno je naglasiti da prisustvo kompanije u ovoj rubrici ne predstavlja dokaz nezakonitog postupanja, već osnov za dalju analizu i istraživanje.

EXPO 2027 MODUL



The screenshot shows the website header with the Transparency Serbia logo and navigation links: JAVNE NABAVKE, KOMPANIJE POVEZANE SA POLITIČKIM SUBJEKTIMA, EXPO 2027, DRUGE IW PLATFORME, and a button labeled O PROJEKTU. The main content area has a blue header with 'Integrity Watch Srbija' and the title 'EXPO 2027'. Below the title is a brief description in Serbian and two buttons: 'Podeli' and 'Preuzmi podatke (csv)'.

Svrha i značaj EXPO 2027 modula

Modul posvećen projektu *EXPO 2027* razvijen je kao odgovor na izuzetan obim finansijskih sredstava, institucionalnih aktera i javnih politika koje ovaj projekat uključuje. S obzirom na to da se radi o jednom od najvećih i finansijski najzahtevnijih projekata Republike Srbije, cilj EXPO 2027 modula je da omogući povećan nivo transparentnosti, praćenja i javne kontrole nad procesima koji prate njegovu realizaciju.

Modul je osmišljen tako da korisnicima omogući da sistematično prate tok javnih sredstava namenjenih EXPO 2027, identifikuju ključne institucije i privredne subjekte uključene u realizaciju projekta, kao i da prepoznaju potencijalne rizike povezane sa velikim infrastrukturnim i organizacionim projektima.

Sadržaj i struktura EXPO modula

EXPO modul obuhvata podatke koji se odnose na:

- javne nabavke i ugovore koji su direktno ili indirektno povezani sa projektom EXPO 2027;

- organe javne vlasti, javna preduzeća i druga pravna lica uključena u planiranje i sprovođenje projekta;
- privredne subjekte angažovane na realizaciji infrastrukturnih, logističkih i pratećih aktivnosti;
- vrednosti pojedinačnih ugovora, kao i zbirne iznose javnih sredstava angažovanih u okviru projekta.

Podaci su predstavljeni kroz tabele i grafičke prikaze koji su metodološki usklađeni sa ostatkom platforme, čime se omogućava uporedivost sa drugim segmentima javnih nabavki.

EXPO 2027 kao studija slučaja

EXPO modul može se koristiti kao studija slučaja za analizu načina na koji se sprovode veliki javni projekti. Korišćenjem dostupnih filtera i vizualizacija, korisnici mogu:

- pratiti koncentraciju ugovora kod određenih institucija ili kompanija;
- analizirati promene u vrednosti ugovora tokom vremena;
- identifikovati obrasce koji mogu ukazivati na povišene rizike, kao što su česta dodela ugovora istim dobavljačima ili ograničen broj ponuđača.

Ovakav pristup omogućava da se EXPO 2027 sagleda ne samo kao pojedinačni projekat, već i kao primer šire prakse upravljanja velikim javnim investicijama.

Analitička i nadzorna upotreba EXPO modula

EXPO modul je posebno koristan za:

- novinare i istraživače koji prate velike infrastrukturne projekte;
- organizacije civilnog društva koje se bave monitoringom javnih finansija;
- donosiocima odluka koji žele uvid u obrasce realizacije projekta.

Kombinovanjem EXPO modula sa ostalim delovima platforme, moguće je uporediti podatke o ovom projektu sa opštim trendovima u javnim nabavkama u Srbiji.

Platforme Integrity Watch u drugim zemljama

U okviru Integrity Watch Serbia platforme nalazi se poseban odeljak posvećen povezanim platformama drugih zemalja koje su deo šire mreže Integrity Watch inicijative. Ovaj deo omogućava korisnicima da brzo pristupe sličnim alatima za transparentnost i nadzor javnih finansija, nabavki i političkog integriteta u različitim državama širom Evrope i sveta. Na listi se nalaze linkovi ka zvaničnim verzijama platformi za zemlje u okruženju i u Evropi, kao i ka centralnoj EU platformi — IntegrityWatch.eu — koja objedinjuje podatke o rizicima i nepravilnostima u javnim nabavkama na nivou EU. Ovaj međusobno povezan ekosistem alata omogućava upoređivanje i praćenje praksi u oblasti transparentnosti i odgovornosti javnih institucija u mnogim zemljama, što je posebno korisno za istraživače, novinare, aktiviste i građane zainteresovane za međunarodne standarde i komparativnu analizu.

PRETRAGA I FILTRIRANJE PODATAKA

Tekstualna pretraga

Platforma omogućava unos ključnih reči radi brze identifikacije relevantnih podataka. Pretraga se može koristiti za pronalaženje institucija, kompanija ili specifičnih ugovora. Tekstualna pretraga moguća je kroz pretraživač smešten na dnu svake internet stranice.

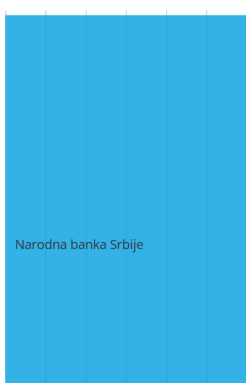
46.289
 od 46.289 ugovori

Filter ...

RESETUJ FILTER

Korisnik platforme može unosom naziva naručioca ili privrednog subjekta identifikovati sve postupke javnih nabavki tog naručioca ili sve postupke javnih nabavki u kojima je taj privredni subjekt pobedio na tenderu i zaključio ugovor o javnoj nabavci. Nakon što korisnik platforme filtrira tabelu unosom teksta u polje pretrage, osim izlistavanja podudarnih vrednosti (naziva), shodno zadatom tekstu pretrage promeniće se i grafikoni koji se nalaze iznad tabele sa postupcima javnih nabavki. Na ovaj način, korisnici platforme, mogu na primer, da pronađu ko su bili najveći dobavljači u okviru njihove lokalne samouprave, ili u kojim sve naručiocima jedan privredni subjekt zaključuje ugovore o javnim nabavkama.

Najveći naručioci prema broju ugovora



Najveći naručioci prema vrednosti ugovora

Narodna banka Srbije
Akcionarsko društvo Elektropr...
EMS AD Beograd
JP Pošta Srbije Beograd
Gradska uprava grada Bora
Elektrodistribucija Srbije d...
Republički fond za penzijsko ...
"INSTITUT ZA PLUĆNE BOLESTI V...
JAVNO VODOPRIVREDNO PREDUZEĆE...
JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "GR...
Infrastruktura železnice Srbi...
JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "BE...

Najveći ponuđači prema broju zaključenih ugovora

MAKSITEL DOO BEOGRAD
MRG EXPORT-IMPORT DOO BEOGRAD
DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVO...
PULSEC d.o.o. BEOGRAD
SMART INVESTMENT GROUP DOO BE...
MC LABOR DOO BEOGRAD
Dunav osiguranje a.d.o.
DOBANOVCI
IGEPA DEUS DOO
PREDUZEĆE ZA PROIZVODNJU I TR...
SAGA DOO BEOGRAD
Inmold Group d.o.o. Požega

Najveći ponuđači prema vrednosti zaključenih ugovora

SMART INVESTMENT GROUP DOO BE...
ARCOSITE DOO BEOGRAD
Smart Security Solutions doo ...
Soft 4 Smart
CIP DOO KRALJEVO
EIM d.o.o.
OVD Kinegram AG
Dunav osiguranje a.d.o.
PULSEC d.o.o. BEOGRAD
DRUŠTVO SA OGRANIČENOM ODGOVO...
Magenta d.o.o. Padinska Skela
TSE doo Beograd

121
 od 46.289 ugovori

Narodna banka Srbije

RESETUJ FILTER

Pretraga je moguća i prema PIB-u, odnosno poreskom identifikacionom broju privrednog subjekta, što je posebno značajno radi lakše identifikacije u situacijama kada je ugovor zaključila grupa ponuđača.

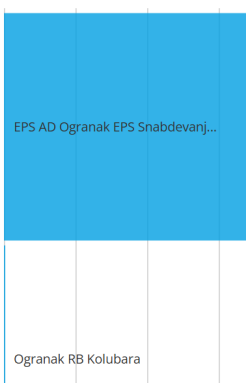
Najveći naručioci prema broju ugovora

OSNOVNA ŠKOLA "DOSITEJ OBRADO...
Opštinska uprava opštine Vrba...
PREDŠKOLSKA USTANOVA "NAŠA RA...
Opštinska uprava Lučani
OSNOVNA ŠKOLA "JOVAN JOVANOVI...
OSNOVNA ŠKOLA "BRANKO RADIČEV...
Opštinska uprava opštine Petr...
Opština Aleksandrovac Opštins...
OSNOVNA ŠKOLA "ĐURA JAKŠIĆ"
PREDŠKOLSKA USTANOVA "POLETAR...
OSNOVNA ŠKOLA "IVO LOLA RIBAR...
Osnovna škola "Rada Šubakić"

Najveći naručioci prema vrednosti ugovora

JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE "BE...
Infrastruktura železnice Srbi...
JP Pošta Srbije Beograd
GRADSKA UPRAVA ZA KOMUNALNE P...
Narodna banka Srbije
JP PEU RESAVICA
JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE VOD...
JP SKIJALIŠTA SRBIJE BEOGRAD
JAVNA MEDIJSKA USTANOVA RADIO...
Gradska uprava Subotica
JP ETV BEOGRAD
JAVNO VODOPRIVREDNO PREDUZEĆE...

Najveći ponuđači prema broju zaključenih ugovora



Najveći ponuđači prema vrednosti zaključenih ugovora

EPS AD Ogranak EPS Snabdevanj...
Ogranak RB Kolubara
LUI TRAVEL DOO BEOGRAD
MAGNA PHARMACIA DOO BEOGRAD
JADRAN DOO BEOGRAD
Dunav osiguranje a.d.o.
Energotehnika-Južna Bačka doo...
HIDRO-TAN DOO BEOGRAD
MULTITEK ELEKTRONIK DOO LESKO...
ES ENERGO-SERVIS DOO BEOGRAD
KAVIM-JEDINSTVO DOO VRANJE
KNEZ PETROL DOO ZEMUN

1.706
 od 70.049 ugovori

103920327

RESETUJ FILTER

Ovi načini pretrage mogući su u sve tri tematske rubrike platforme.

Filteri

Korisnicima su dostupni različiti filteri, uključujući:

- vremenski period,
- sektor ili oblast,
- raspon vrednosti ugovora,
- tip ugovora.

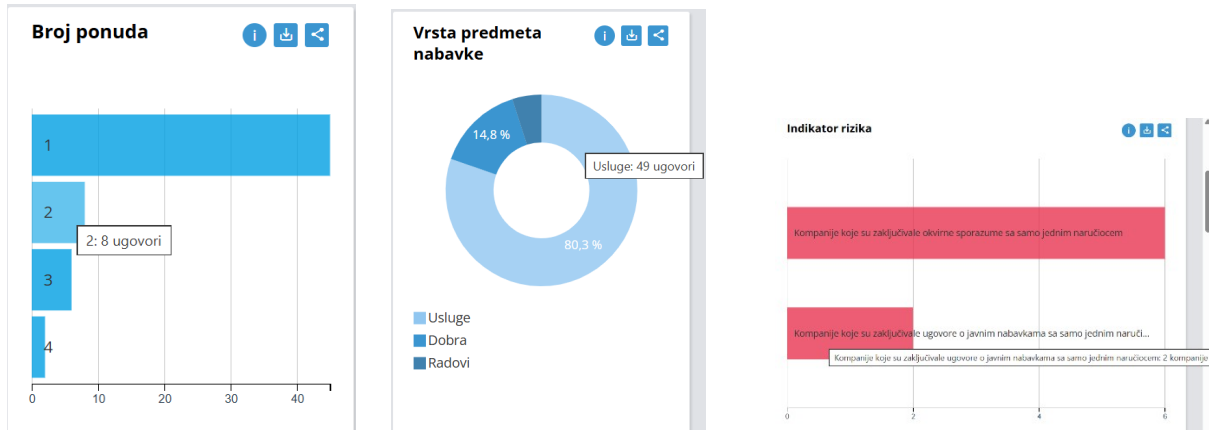
Filteri se mogu kombinovati radi preciznije analize.

Filteri se nalaze u zaglavlju tabela u okviru svake internet strane.

Br.	Br. ugovora	Datum ugovora	Naziv javne nabavke	Naručilac	Ponudjač	PIB ponudjača	Ugovorena vrednost (RSD)
-----	-------------	---------------	---------------------	-----------	----------	---------------	--------------------------

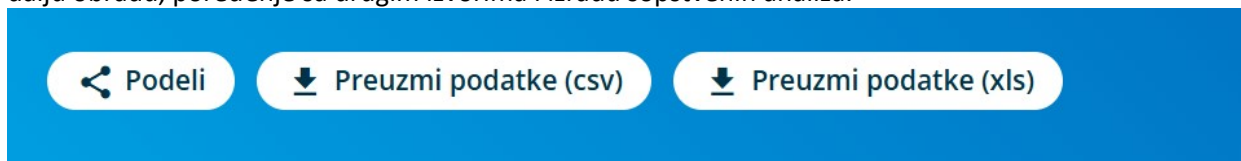
VIZUALIZACIJE I INTERAKTIVNOST

Podaci su predstavljeni kroz interaktivne grafikone i tabele. Klikom na određene elemente grafikona korisnik može dodatno filtrirati prikazane podatke, čime se omogućava dinamična analiza bez dodatnih alata.



PREUZIMANJE PODATAKA I DALJA OBRADA

Platforma omogućava preuzimanje podataka u otvorenim formatima (CSV i XLS), što omogućava njihovu dalju obradu, poređenje sa drugim izvorima i izradu sopstvenih analiza.



METODOLOŠKE NAPOMENE I OGRANIČENJA

Podaci prikazani na platformi potiču iz javno dostupnih izvora. Tačnost i ažurnost zavise od kvaliteta izvornih registara. Platforma ne donosi vrednosne ili pravne ocene, već pruža osnov za informisanu analizu.

PRIMENA PLATFORME U ISTRAŽIVAČKOM I NOVINARSKOM RADU

Korišćenje platforme u istraživačkom radu

Integrity Watch Serbia predstavlja značajan resurs za istraživače u oblastima javnih politika, ekonomije i borbe protiv korupcije. Platforma omogućava:

- identifikaciju obrazaca u trošenju javnih sredstava;

- poređenje podataka između različitih sektora i vremenskih perioda;
- kombinovanje podataka sa drugim izvorima radi sveobuhvatnije analize.

Istraživači mogu koristiti mogućnost preuzimanja podataka kako bi sprovedi kvantitativne analize, izradili statističke modele ili uporedne studije.

Korišćenje platforme u novinarskom radu

Za novinare, platforma predstavlja alat za:

- pronalaženje tema zasnovanih na podacima;
- proveru informacija o javnim ugovorima i dobavljačima;
- identifikaciju potencijalno relevantnih slučajeva za dalje istraživanje.

Vizualizacije i tabele mogu poslužiti kao polazna tačka za izradu novinarskih priča, uz obavezno dodatno proveravanje informacija u primarnim izvorima.

Etički i profesionalni standardi

Prilikom korišćenja podataka sa platforme, preporučuje se poštovanje profesionalnih i etičkih standarda, uključujući jasno navođenje izvora podataka i izbegavanje preuranjenih zaključaka.

ZAKLJUČAK

Platforma *Integrity Watch Serbia* predstavlja sveobuhvatan alat za unapređenje transparentnosti, odgovornosti i javnog nadzora nad korišćenjem javnih sredstava u Republici Srbiji. Njena osnovna vrednost ogleda se u sposobnosti da objedini kompleksne i fragmentisane podatke iz različitih javnih izvora i učini ih dostupnim, razumljivim i analitički upotrebljivim širokom krugu korisnika.

Kroz jasno strukturirane tematske rubrike, interaktivne vizualizacije i mogućnost detaljne pretrage i filtriranja, platforma omogućava identifikaciju obrazaca u javnim nabavkama, praćenje uloge pojedinačnih institucija i privrednih subjekata, kao i prepoznavanje potencijalnih rizika koji mogu zahtevati dodatnu pažnju javnosti, medija ili nadležnih organa.

Poseban doprinos platforme ogleda se u razvoju *EXPO 2027 modula*, koji pokazuje kako se digitalni alati za otvorene podatke mogu koristiti za praćenje velikih i finansijski zahtevnih javnih projekata. Ovaj modul ne samo da doprinosi većoj transparentnosti konkretnog projekta, već može poslužiti i kao model za praćenje sličnih inicijativa u budućnosti.

Važno je naglasiti da Integrity Watch Serbia ne predstavlja mehanizam za donošenje konačnih ocena ili zaključaka o zakonitosti pojedinačnih postupaka. Umesto toga, platforma ima ulogu analitičkog i informativnog sredstva, koje korisnicima pruža osnov za dalje istraživanje, proveru i javnu raspravu, uz poštovanje profesionalnih i etičkih standarda.

Dugoročno posmatrano, redovno korišćenje i unapređivanje ove platforme može doprineti jačanju kulture odgovornosti, povećanju poverenja javnosti u institucije i unapređenju kvaliteta javnih politika. Kao takva, Integrity Watch Serbia predstavlja važan doprinos razvoju otvorenog, informisanog i participativnog društva.

TERMINOLOŠKI GLOSAR

Integrity Watch – Međunarodna inicijativa organizacija koje su deo mreže Transparency International i digitalna platforma za praćenje transparentnosti, integriteta i potencijalnih rizika od korupcije u javnim politikama, posebno u oblasti javnih finansija i političko-ekonomskih odnosa.

Integrity Watch Serbia – Nacionalna verzija platforme Integrity Watch, koju razvija i održava Transparentnost Srbija, sa fokusom na podatke relevantne za Republiku Srbiju.

Javne nabavke – Postupci putem kojih organi javne vlasti nabavljaju robu, usluge ili radove korišćenjem javnih sredstava, u skladu sa zakonski propisanim pravilima.

Okvirni sporazum – Posebna vrsta ugovornog aranžmana u oblasti javnih nabavki, kojim se unapred utvrđuju uslovi za buduće nabavke tokom određenog vremenskog perioda.

Naručilac – Organ javne vlasti, javno preduzeće ili drugo pravno lice koje sprovodi postupak javne nabavke i zaključuje ugovor.

Ponuđač – Privredni subjekt koji učestvuje u postupku javne nabavke i sa kojim je zaključen ugovor o nabavci.

Kompanije povezane sa političkim subjektima – Privredni subjekti koji imaju identifikovane veze sa političkim akterima (npr. vlasničke, upravljačke ili druge relevantne veze), a istovremeno učestvuju u poslovima finansiranim iz javnih sredstava.

Sukob interesa – Situacija u kojoj privatni interes javnog funkcionera može uticati, ili se može smatrati da utiče, na nepristrasno obavljanje njegove javne funkcije.

EXPO 2027 – Međunarodna specijalizovana izložba čija je organizacija poverena Republici Srbiji, a koja podrazumeva realizaciju obimnih infrastrukturnih, organizacionih i finansijskih aktivnosti.

EXPO 2027 modul – Poseban deo platforme Integrity Watch Serbia namenjen praćenju javnih nabavki, ugovora i aktera povezanih sa projektom EXPO 2027.

Priručnik je izrađen u okviru projekta Nadzor nad integritetom na Zapadnom Balkanu i u Turskoj: civilno društvo u borbi protiv korupcije kroz upotrebu podataka o političkom integritetu uz finansijsku pomoć Evropske unije. Sadržaj ovog dokumenta je isključiva odgovornost Transparentnosti Srbija i ni pod kojim okolnostima se ne može smatrati da odražava stav Evropske unije.